

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat
Școala Doctorală de Management

TITLUL TEZEI DE DOCTORAT:

**DEZVOLTAREA MECANISMELOR COMPLEXE DE FINANȚARE
PENTRU REVITALIZAREA SPAȚIULUI RURAL**

Prenumele și numele autorului :

MONCEA MĂDĂLINA IOANA

Conducător de doctorat:

Prof. univ.dr. Răzvan Cătălin Dobrea

București, 2025

CUPRINS

CAPITOLUL I.	Error! Bookmark not defined.
STADIUL ACTUAL PRIVIND PROCESUL DE REVITALIZARE A SPAȚIULUI RURAL.....	Error!
Bookmark not defined.	
1.1.Complexitatea spațiului rural în contextul european și importanța proceselor de revitalizare	Error!
Bookmark not defined.	
1.1.1.Spațiul rural. Delimitări conceptuale, funcționalități.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.2.Multifuncționalitățile spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
1.1.3.Provocări ale dezvoltării spațiului rural în context European	Error! Bookmark not defined.
1.2. Mecanisme de revitalizare a spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
1.2.1. Perspectiva națională de revitalizare a spațiului rural.....	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. Fenomenul de depopulare și imigrare.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Politici și strategii europene de revitalizare a spațiului rural.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. Obiectivele politicii de dezvoltare	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. Politicile care stau la baza îndeplinirii obiectivelor de dezvoltare rurală ..	Error! Bookmark not defined.
1.4. Analiza unor modele de bune practice de revitalizare a spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 2.	Error! Bookmark not defined.
STADIUL ACTUAL AL CERCETĂRIILOR PRIVIND MECANISMELE DE FINANȚARE PENTRU	
REVITALIZAREA SPAȚIULUI RURAL	Error! Bookmark not defined.
2.1. Mecanisme publice de finanțare a spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Cadrul European pentru finanțarea dezvoltării rurale	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Dezvoltarea spațiului rural din România prin instrumente finanțate de la Uniunea Europeană	Error!
Bookmark not defined.	
2.1.3. Dezvoltarea spațiului rural din România prin instrumente finanțate la nivel național....	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
2.2. Mecanisme private de finanțare a spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Importanța finanțării private în dezvoltarea rurală	Error! Bookmark not defined.
2.2.2. Surse private de finanțare pentru dezvoltarea rurală.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3. Parteneriatele public private (PPP) în dezvoltarea rurală	Error! Bookmark not defined.
2.3. Evaluarea impactului finanțărilor realizate asupra dezvoltării spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2.3.1. Necesitatea și importanța măsurării impactului finanțărilor	Error! Bookmark not defined.
2.3.2. Indicatori cheie de performanță pentru evaluarea efectului finanțării	Error! Bookmark not defined.
2.3.3. Metode utilizate în evaluarea impactului finanțărilor	Error! Bookmark not defined.
2.3.4. Provocări și direcții strategice în eficientizarea finanțării pentru dezvoltarea rurală....	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
CAPITOLUL 3. METODOLOGIA DE CERCETARE PRIVIND MECANISMELE DE FINANȚARE	
PENTRU REVITALIZAREA RURALĂ	Error! Bookmark not defined.
3.1. Metodologia de cercetare.....	Error! Bookmark not defined.
3.2. Procesul mecanismelor de finanțare pentru revitalizarea rurală	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. Analiza bibliometrică a mecanismelor de finanțare.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2. Analiza prin extragere de date a percepțiilor, nevoilor și provocărilor	Error! Bookmark not defined.
3.2.3. Analiza spațio – temporală a performanței rurale în România	Error! Bookmark not defined.

3.3. Cadrul proceselor de finanțare pentru revitalizarea rurală.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1. Formularea priorităților strategice	Error! Bookmark not defined.
3.3.2. Selectarea proiectelor și evaluarea eligibilității	Error! Bookmark not defined.
3.3.3. Alocarea resurselor și mobilizarea fondurilor.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.4. Colaborarea părților interesate și a instituțiilor.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.5. Implementarea și monitorizarea proiectelor finanțate	Error! Bookmark not defined.
3.3.6. Evaluarea rezultatelor și a sustenabilității proiectelor	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 4. ANALIZA BIBLIOMETRICĂ A REZULTATELOR CERCETĂRIILOR	
REALIZATE ÎN DOMENIUL MECANISMELOR DE FINANȚARE PENTRU REVITALIZAREA	
SPAȚIULUI RURAL	Error! Bookmark not defined.
4.1. Rolul analizei bibliometrice în dezvoltarea mecanismelor de finanțare pentru revitalizarea spațiilor rurale	Error! Bookmark not defined.
4.2. Analiza bibliometrică realizată cu VOSviewer	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 5. CERCETARE PRIVIND REVITALIZAREA SPAȚIUL RURAL – PERCEPȚII,	
NEVOI, PROVOCĂRI. ANALIZĂ DE TIP DATA MINING	Error! Bookmark not defined.
5.1. Descriere instrumentului de cercetare, bazat pe chestionar	Error! Bookmark not defined.
5.1.1. Metodologia CRISP-DM și algoritmi utilizați în cadrul analizei	Error! Bookmark not defined.
5.1.2. Direcții de cercetare integrate în acest demers	Error! Bookmark not defined.
5.2. Direcția 1 de analiză – Cunoașterea programelor de finanțare în mediul rural.....	Error! Bookmark not defined.
5.3. Direcția 2 de analiză – Percepția asupra dezvoltării spațiului rural	Error! Bookmark not defined.
5.4. Direcția 3 de analiză – Efectele migrării populației tinere din rural spre urban	Error! Bookmark not defined.
5.5. Direcția 4 de analiză – Bariere și obstacole identificate pentru accesarea de fonduri pentru dezvoltare rurală.....	Error! Bookmark not defined.
5.6. Concluziile preliminare în urma rezultatelor celor patru direcții de analiză	Error! Bookmark not defined.
5.6.1. Concluzii preliminare rezultate în urma primei direcții de analiză.....	Error! Bookmark not defined.
5.6.2. Concluzii preliminare rezultate în urma celei de-a doua direcții de analiză:	Error! Bookmark not defined.
5.6.3. Concluzii preliminare rezultate în urma celei de-a treia direcții de analiză:.....	Error! Bookmark not defined.
5.6.4. Concluzii preliminare rezultate în urma celei de-a patra direcții de analiză.....	Error! Bookmark not defined.
5.7. Percepții privind eficacitatea și nevoile de îmbunătățire ale mecanismelor de sprijin a dezvoltării rurale prin intermediul finanțărilor	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 6. CERCETARE PRIVIND EVOLUȚIA PERFORMANTELOR SPAȚIULUI RURAL	
DIN ROMÂNIA	Error! Bookmark not defined.
6.1. Analiza evoluției cifrei de afaceri a organizațiilor din România pentru perioada de referință 2007 – 2022.	Error! Bookmark not defined.
6.2. Analiza evoluției numărului de firme din România pentru perioada de referință 2007 – 2022	Error! Bookmark not defined.
6.3. Analiza evoluției numărului de salariați din România pentru perioada de referință 2007 – 2022	Error! Bookmark not defined.
6.4. Analiza evoluției profitului pentru firmele din România pentru perioada de referință 2007 – 2022 ...	Error! Bookmark not defined.
6.5. Concluzii privind evoluția performanțelor spațiului rural din România	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 7. CONCLUZII, PROPUNERI ȘI LIMITE ALE CERCETĂRII.....	
	Error! Bookmark not defined.
7.1. Concluziile cercetării desfășurate	Error! Bookmark not defined.
7.2. Contribuții personale	Error! Bookmark not defined.
7.3. Limitele cercetării și direcții viitoare de cercetare.....	Error! Bookmark not defined.
7.4. Direcții viitoare de cercetare.....	Error! Bookmark not defined.
Concluziile tezei	Error! Bookmark not defined.

BIBLIOGRAFIE.....	Error! Bookmark not defined.
Anexe.....	Error! Bookmark not defined.
Anexa A - Tabelul nr. 1.1. Detalierea tabelului cu exemple de bune practici implementate pentru revitalizarea spațiului rural.....	Error! Bookmark not defined.
Anexa B - Lista de abrevieri și acronime din articole	Error! Bookmark not defined.
Anexa C - Lista tabelelor din articol.....	Error! Bookmark not defined.
Anexa D - Lista figurilor din articol	Error! Bookmark not defined.

Keywords: rural areas, financing mechanisms, sustainability

Abstract

As part of this doctoral research in management, this thesis examines the financing mechanisms designed to revitalize rural areas, incorporating an interdisciplinary approach combining economics, strategic management, and public policy. The main objective is to evaluate the effectiveness of financial instruments – both European and national – and their role in reducing regional disparities, stimulating rural entrepreneurship, and improving socioeconomic cohesion.

The research was structured around three complementary methodological axes.

First, a bibliometric analysis was conducted to map the state of the art in scientific research on rural financing mechanisms, identifying publication trends, the most influential authors, and emerging areas of research. This approach made it possible to build a solid theoretical foundation and highlight the importance of a coherent political and institutional framework for the success of rural development programs.

Secondly, a data mining analysis was conducted on the perceptions of local stakeholders, the needs identified, and the obstacles encountered in accessing funds. Through a questionnaire distributed to rural residents and potential new inhabitants, the results revealed the strategic priorities of the communities, including access to infrastructure, job creation, and reducing the effects of migration.

Thirdly, a spatio-temporal analysis of the performance of rural areas between 2007 and 2022 was conducted, using indicators like as business turnover, number of employees, profitability, and entrepreneurial density. The thematic maps produced highlighted significant disparities between regions close to urban centres and structurally disadvantaged regions, confirming the hypothesis of a correlation between the intensity of European funding and local economic dynamics.

In conclusion, this thesis contributes to the understanding of effective financing models for rural revitalization and offers recommendations for optimizing the design and implementation of development policies. The results highlight the need for an integrated approach that combines financing, social innovation, and participatory governance in order to promote sustainable and inclusive rural development.